

Navn: Bo Smith  
CPR.: 211163  
Egevej 12, 5500 Middelfart  
Mobil: 3017 0662  
[info@bo-smith.dk](mailto:info@bo-smith.dk)



## CURRICULUM VITAE

### Bo Smith

#### Resumé

Anerkende og lyttende person med erfaring som leder, proceskonsulent, underviser og projektleder. Uddannet sygeplejerske og Sundhedsfaglig Kandidat.

Erfaring med:

- **Personaleledelse**
- **Analyser**
- **Mødeledelse**
- **Forhandling og skabe vinde – vinde resultater**
- **Undervisning**
- **Skriftligt materiale**
- **Coaching**
- **Projektledelse**

Stærke sociale kompetencer har været mit fundament, samtidig med at jeg som person trives godt med mere indadvendte opgaver, som kræver koncentration igennem lang tid, det kan være analytiske arbejde eller det at læse et omfattende skriftligt materiale.

14 års ledererfaring kombineret med uddannelse på kandidatniveau giver mig et solidt fundament for ledelse og konsulentopgaver. Herudover har jeg som rådgiver arbejdet med ledergrupper og topledelse inden for det sundhedsfaglige område.

Jeg er en god formidler og elsker at formidle komplicerede emner så det bliver til at forstå. Som forhandler når jeg resultater uden at gå på kompromis med værdierne troværdighed og tillid.

Jeg er målrettet, ambitiøs og meget struktureret. Andre mennesker får hurtigt tillid til mig. Jeg er både optaget af langsigtede resultater og af faglige detaljer i her og nu opgaver. I arbejdssituationen betyder det, at jeg på den ene side har fokus på strategier og overordnede mål og at jeg på den anden side stiller høje krav til opgaveløsningen. Utålmodighed vil I se hos mig hvis der ikke er fremdrift i en proces og meget stor tålmodighed har jeg, når det er nødvendigt for at få et resultat.

I får en engageret og hjælpsom holdspiller.

## Erhvervskompetencer

2014 -

### **Områdeleder, Ældreplejen i Vejen Kommune.**

Leder for et område i ældreplejen, med ansvar for faglig kvalitet, personale, økonomi og drift.

Området har ca. 70 medarbejdere og omfatter et plejecenter med 33 plejeboliger og 2 udegrupper der yder hjemmepleje til ca. 180 borgerer i eget hjem.

2010 – 2013

### **Direktør og udviklingskonsulent hos Byskov&Smith ApS.**

Konsulentvirksomhed. Løsning af eksterne konsulentopgaver i samarbejde med kommuner, sygehuse og foreninger.

Eksempler på opgaver:

- Ekstern Projektledelse, supervision af personale og evaluering af projektet "Demens i øjenhøjde" Fåborg-Midtfyn Kommune.
- Personaletemadage og ledelsesrådgivning i forandringsprojekt på Ærø Sygehus
- Ledelsesrådgivning og personaleseminar i fusionsproces i Bocenter Syd, Århus Kommune.
- Lederudviklingsforløb med individuelle samtaler.

Det har været udviklende at arbejde med konsulentbistand i en forretningsmæssig ramme, hvor det at sælge ydelserne til kunden er forudsætningen for at komme til at løse de spændende opgaver. Vi har fået meget positiv feedback fra vores kunder.

2011 -

### **Bestyrelsesmedlem Middelfart Sparekasse.**

Hovedopgaverne for bestyrelsen er at fastlægge den overordnede strategi for Sparekassen og føre tilsyn med direktionen.

Store opgaver har været:

- Generationsskifte i direktionen
- Styrkelse af den forretningsmæssige profil, optimering af driften og fastlæggelse af en fornyet strategi for sparekassens udvikling 2013-2015.
- Formand for nominerings- og vederlagsudvalget, og dermed for rekruttering, vurdering af nye kandidater til bestyrelsen. Ansvarlig for bestyrelsens selvevaluering.
- Formand for Udvalg for god selskabsledelse.

Bestyrelsesarbejdet udvikler mig i forhold til ledelse på strategisk niveau. Herudover giver bestyrelsesposten forståelse for ledelse i en forretningsmæssig kontekst. Jeg har et ønske om at kunne fortsætte med dette arbejde.

2008 - 2010

### **Syddansk Universitet (SDU)**

- Suppleringsuddannelsen til den sundhedsfaglige kandidatuddannelse.
- Den sundhedsfaglige kandidatuddannelse (Cand.Scient.San.)

- Speciale om Sygefravær
- Moduler med: videnskabelige metoder, statistik, cellebiologi/genetik, etik, sundhedsøkonomi, sundhedspolitik, MTV, Rehabilitering, Organisations- og ledelsespsykologi.

2003 – 2007

**Kredsformand for Dansk Sygeplejeråd (DSR) Fyns Amtskreds**, og dermed medlem af hovedbestyrelsen i DSR.

Væsentlige bidrag:

- Ansvar for personaleledelse af kontoret med 14 ansatte, opnåede gode resultater med fokus på medarbejdernes arbejdsmiljø og udvikling.
- Ansvarlig for udviklingsforløb på arbejdspladsen.
- Effektiv og professionel mødeledelse blandt andet i den lokale bestyrelse, så bestyrelsesarbejdet både var interessant og effektivt.
- Formidling og undervisningsopgaver på TR uddannelsen.
- Medlem af uddannelsesrådet ved sygeplejerskeuddannelsen.
- Central i arbejdet med udformning af DSR's nye struktur.

Tog udfordringen fordi jeg ønskede at udvikle mig som leder. Jeg ønskede at udvikle en anerkende tilgang i det politiske arbejde og på kontoret. Jeg stod for værdierne tillid, troværdighed og samarbejde. Jeg fik udviklet min formidling på skrift og tale, jeg fik udviklet min evne til at nå resultater via andre i et meget komplekst politisk miljø.

Stoppede i 2007, hvor DSR fik ny struktur.

1993 – 2003

**Næstformand for Dansk Sygeplejeråd Fyns Amtskreds**.

Væsentlige resultater:

- Jeg var ansvarlig for, at der på Fyn var et særligt fokus på sygeplejerskernes arbejdsmiljø.
- Jeg blev uddannet og trænet som forhandler, og udviklede mig til en professionel forhandler.
- Jeg havde en særlig rolle i udvikling af samarbejdet med andre faglige organisationer
- Jeg medvirkede til udvikling af forhandlingskompetencer hos faglige konsulenter og tillidsrepræsentanter
- Jeg var ledelsesansvarlig for arbejdsmiljøet på kredskontoret og har derfor arbejdsmiljøuddannelsen.

Jeg tog udfordringen fordi jeg ønskede, at arbejde med at forbedre sygeplejerskernes vilkår, det var den overordnede mission der var vigtig. Jeg fik også mulighed for at indgå i et lederteam og arbejde med formidling og undervisning.

Jeg stoppede fordi jeg ønskede at blive formand for amtskredsen, da den tidligere formand stoppede i 2003.

1988 – 1993

**Sygeplejerske på Middelfart Sygehus, medicinsk afdeling.**

- Praktikvejleder for sygeplejeelever (det hed det dengang)
- Lokal TR på afdelingen
- FTR for sygeplejerskerne på sygehuset
- Næstformand i Sygehusets samarbejdsudvalg.

Jeg søgte jobbet fordi jeg gerne ville arbejde på en arbejdsplads der havde fokus på nye måder at organisere arbejdet, med mere ansvar til den enkelte medarbejder. Jeg kendte specialet da jeg havde været elev på afdelingen.

### **Tillidsposter**

- 2012 - Aftagerpanelet ved den Sundhedsfaglige kandidatuddannelse, SDU.  
2011 - Bestyrelsesmedlem i Middelfart Sparekasse.  
1998 - Bestyrelsesformand i Voldby Vindmøllelaug I/S.  
2000 – 2003 Bestyrelsesmedlem i PKA, Pensionskassernes Administrationsfællesskab.  
1997 – 2003 Bestyrelsesmedlem Pensionskassen for Sygeplejersker

### **Uddannelse**

- 2008-2010 Den sundhedsfaglige kandidatuddannelse ved SDU(Cand.Scient.San.).  
Speciale: Sygefravær.  
Uddannelsesmodul i MTV. Øvrige uddannelsesmoduler se bilag.  
Valgfag: Ledelses- og organisationspsykologi.  
2008 Suppleringsuddannelsen til den sundhedsfaglige kandidatuddannelse.  
1988 Sygeplejerske, Odense Sygeplejeskole.  
1983 Studentereksamen, Holstebro Gymnasium

### **Kurser og konferencer**

Jeg har deltaget i og været oplægsholder/underviser på mange temadage, konferencer og kongresser. Jeg har løbende vedligeholdt min viden, der hvor jeg har været. Nedenstående er nogle få eksempler:

- 2011 Modul I, II og III af finanssektorens bestyrelsesuddannelse. (6 dage)  
2009 Iværksætterhjulet, Arr: Odense Kommune, Udvikling Odense.  
2003 Hurtig og Effektiv læsning. Uddannelseshuset (2 dage)  
2002 Arbejds miljøuddannelsen (37 timer)  
2002 Kollegial Vejledning. Egenvejledning svarende til 30 timer.  
1999 Pædagogisk instruktørkursus trin 2. 4 dage. Arr.: FTF  
1993 Pædagogisk instruktørkursus trin 1. 4 dage. Arr.: FTF  
1990 Merkonomkursus: Arbejdsret I

## Publicering

**P. Byskov, B. Smith, A. Christiansen, M. B. Petersen, IM. Hansen et.al.** Projektrapport "Demens i øjenhøjde – et projekt i Faaborg-Midtfyn Kommune", udgivet november 2011 ([hent her](#)).

Projektet blev omtalt i Sygeplejersken 3.2012: [Demens i øjenhøjde](#).

Projektet blev omtalt i nyhedsbrevet til demenskoordinatorer i Danmark i december 2011: [Læs i pdf](#).

**Bo Smith og Lisbeth Rostgaard. 2012.** "En kritisk diskurspsykologisk analyse af Sygefravær". Nordisk sygeplejeforskning Nr 3 2012 · VOL. 2 · SIDE 180–196 · ISSN 1892-2678 © UNIVERSITETSFORLAGET · Artiklen kan hentes på [WWW.IDUNN.NO/NSF](http://WWW.IDUNN.NO/NSF) (Artiklen i en ikke lay-outet udgave kan også [hentes her](#)).

**Byskov, Smith og Stadil. 2010.** "Færre sygemeldinger. Hvis sygefraværet skal ned, skal ansatte have større indflydelse på deres job". Kronik i Fyens Stiftstidende, 26. oktober 2010 ([hent her](#)).

**Bo Smith. 2010.** "Kvalitativ undersøgelse af sygefravær". Tidsskrift for Sygeplejersker; 18, 2010 ([hent her](#)).

**Bo Smith. 2010.** Speciale Cand.Scient.San: "Sygefravær på to danske arbejdspladser: analyse af interview med brug af kritisk diskurspsykologi". August, 2010 ([hent her](#)).

## IT erfaring

Er kompetent bruger af IT og er meget selvkørende med hensyn til brugen af IT.

Har senest erfaring med følgende software:

- Microsoft Office pakken (Outlook, Word, Excel og Power Point)
- Navision, bogføring, time-sags styring, økonomirapporter.
- Wordpress, redigering af hjemmesider.
- Lotus Notes (sags styring, arkivering mv. i DSR)

## Sprog

Dansk, modersmål

Engelsk, forhandlingsniveau

## Personligt

Jeg er 51 år, gift med Birgit Mau, som har to voksne børn.

Vi bor i Middelfart i eget hus tæt på Lillebælt og med adgang til den skønne Kongebrokov.

I fritid løber jeg en del. Mine største succeser er: mit første maraton løb i 1999 i Hamborg, Thorshavn maraton i 2006 og halvmaraton i 2009 efter en hård genoptræning da jeg sprang akillesenen i 2007. Jeg har løbet i alt 11 maraton løb. Herudover er jeg engageret i at udvikle og pleje have og hus, og elsker en god bog. Vi rejser gerne på ferie i udlandet. Største oplevelse: 3 mdr. rejse til Vietnam og Bali i 2001.

Bo Smith, 5500 Middelfart, [info@bo-smith.dk](mailto:info@bo-smith.dk), mobil: 3017 0662

Min hustru er Billedkunstner og leder af Middelfart Billedskole, hvor jeg laver frivilligt arbejde (regnskaber, hjemmeside, tilmeldingsadministration).

### **Referencer**

Kan rekvireres ved forespørgsel.